



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ของ
เทศบาลตำบลประจำจังหวัด
อำเภอประจำจังหวัด จังหวัดปราจีนบุรี

โดย
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
เทศบาลตำบลประจำจังหวัด



ประกาศเทศบาลตำบลประจำตัว

เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ตามที่ เทศบาลตำบลประจำตัว ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเทศบาลและจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๔ นั้น

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เบicipate ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและ เสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

บัดนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ดำเนินการติดตามและ ประเมินผลแผนฯ พร้อมสรุปผลการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายสุวิทย์ ใจติรัตน์)
นายกเทศมนตรีตำบลประจำตัว

คำนำ

เทศบาลตำบลประจันตคาม โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลประจันตคาม จะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลประจันตคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลประจันตคาม จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลประจันตคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลประจันตคาม

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑

ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย
และแนวทางการพัฒนาเทศบาล

๑๗

ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒๑

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๑๔ พ.ศ. ๒๕๗๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กิจ และการห้องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม อารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุด แก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามายังองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ประสงค์
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่เข้าซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ประสงค์ จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่เคยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลคือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความดีด้วยในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานต้นต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทาง

แก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางแผนระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางแผนระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระดันทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อน แต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ดันทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการ เช่นเดียวกับการติดตาม เพรสผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดได้ไว้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเชิงทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน สماชิกสภากลาง ประจำตนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

เทศบาลตำบลประจำตัว จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลประจำตัว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลประจำตัว จึงเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลประจำตัว จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลประจำตัว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงานนโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้มีใช้การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ โดยอาศัยสาระนั้นที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้ในการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลต้นนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) ซึ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำการหรือไม่กระทำการใดๆ ในการนิ่งที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการนำแผนพัฒนาห้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

(๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนนำ้งงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลลัพธ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณูปโภคที่สุดและเมื่อพบรุจจ์แข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขมุ่งรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขมุ่งรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาส ก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดีเยี่ยม

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อรับบุณทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ้างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดหรือเรื่องในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาชนท้องถิ่นที่ประชาชนท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนราชการบริหารที่คัดเลือกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๙ ให้มีภาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลตั้งแต่ล่าสุดและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕)



๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลประจำปี ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลประจำปี โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

➤ คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

๔.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมสมต่อสูญต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย โดยนายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการส่งบลแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา โดยนายผู้บริหาร รวมทั้งบัญชา ความต้องการของประชาชนและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชน มีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบถ้วนเรื่อง และมีไฟฟ้าสาธารณูปโภคทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาบันทึกฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแกร่ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดยาเสพติด ปลอดภัยพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พานิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยายในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สืบทอดต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ พื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยม ที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๔) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๕) ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๖) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปดังการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๗) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระทบบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและท่วงงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้อง หรือไม่

๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท. ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายในได้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายในใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและการงบประมาณจัดทำข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและการงบประมาณจัดทำข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลักเลี้ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๔.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลประจำปี

- ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา
- ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๔.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๔.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๔.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๔.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปัจจุบัน

๔.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๕. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนด วิธีการติดตามและประเมิน กำหนดห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๕.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) **ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล** ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) **ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล**

(๓) **ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยแพร่ภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) **เครื่องมือ อันได้แก่**

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการ รวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการน้ำม้าหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็น แบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้อง ของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ ทางสถิติ และการหาผลลัพธ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) **กรรมวิธี อันได้แก่**

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่ง เป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา ท้องถิ่น โดยดำเนินตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ติดและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๕.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลลัพธ์ของการดำเนินโครงการ ผลลัพธ์ต้องคุ้มครองความลับจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอกลยุทธ์แก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวมรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติตามระยะเวลารายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๖. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผล ตามที่กล่าวไว้แล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๖.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาห้องถีนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๖.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบล
ประจำตัวในแต่ละยุทธศาสตร์

๖.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะกรรมการ ดำเนินด้วยแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๗. ประ予以ชี้นำของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เที่นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อ改善ทางแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ก่อจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจังชัด เพื่อจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก้โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดหรือเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของห้องถีนประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจังชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกับการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณะสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานี้ จะต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนว่า มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาครุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพื้นที่ทางท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาชนและชุมชน โดยแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

แผนยุทธศาสตร์

๑. ร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

แนวความคิดของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)

พลิกโฉมประเทศไทย สู่เศรษฐกิจสร้างคุณค่า สังคมเดินหน้าอย่างยั่งยืน

มุ่งพัฒนา ๕ ด้าน

๑. เศรษฐกิจมูลค่าสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประกอบไปด้วยเกษตรมูลค่าสูง การห่องเที่ยวเชิง คุณค่า การเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า การแพทย์ครบวงจร ประดุจารถ้าโลจิสติกส์ และเศรษฐกิจดิจิทัล

๒. สังคมแห่งโอกาสและความเสมอภาค ได้แก่ การสนับสนุนผู้ประกอบการเอสเอ็มอี พัฒนา เศรษฐกิจเชิงพื้นที่ ขัดความยากจนข้ามรุ่น สร้างความคุ้มครองทางสังคม

๓. การสร้างวิถีชีวิตที่ยั่งยืน โดยเน้นที่เศรษฐกิจหมุนเวียนและสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ การลดความ เสี่ยงจากภัยพิบัติ

๔. ส่งเสริมให้เกิดปัจจัยสนับสนุนในการพลิกโฉมประเทศ ได้แก่ กำลังคนที่มีสมรรถนะสูง และภาครัฐ ที่มีสมรรถนะสูง



๒. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน

รัฐบาลมีนโยบายที่จะพัฒนาการเมืองของประเทศไทยไปสู่การปกครองระบอบประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถปกครองตนเอง และพิทักษ์สิทธิของตนได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งจะมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพ สร้างความโปร่งใส และขัดการทุจริตในการบริหารราชการแผ่นดินและการให้บริการประชาชน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคมและอื้อต่อการพัฒนาประเทศทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ดังนี้

- นโยบายที่ ๑ นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก
- นโยบายที่ ๒ นโยบายความมั่นคงแห่งรัฐ
- นโยบายที่ ๓ เศรษฐกิจ
- นโยบายที่ ๔ นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต
- นโยบายที่ ๕ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- นโยบายที่ ๖ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม
- นโยบายที่ ๗ การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
- นโยบายที่ ๘ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๓. ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy)

ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) จัดทำขึ้นจากการประชุมเชิงปฏิบัติการหัวหน้าระดับปลัดกระทรวง หรือเทียบเท่า วาระพิเศษ เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๕ ณ โรงแรมเซอร์ราตัน พัทยา จังหวัดเพื่อร่วมกันวางแผน ยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ เป้าหมายและแนวทางในการทำงานร่วมกันในปีงบ ๒๕๕๖ และเป็นกรอบ ในการจัดทำงบประมาณปี ๒๕๕๗ ตลอดจนแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับภาพรวมของการทำงานที่ผ่านมา ซึ่งเดิมประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๒๙ ประเด็นหลัก ๕๖ แนวทางการดำเนินการ รวมทั้งได้มีการบูรณาการ ร่วมกับยุทธศาสตร์การเข้าสู่ ประชาคมอาเซียน (ASEAN Strategy) จากการประชุมเชิงปฏิบัติการการเข้าสู่ประชา อาเซียน ปี ๒๕๕๕ ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๕ ณ ห้องประชุม ๕๐๑ ตึกบัญชาการ ทำเนียบ เพื่อเตรียมความพร้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ซึ่งเดิมประกอบด้วย ๘ ยุทธศาสตร์ โดยหลังจากการบูรณาการเป็น ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๓๐ ประเด็นหลัก ๗๙ แนวทางการดำเนินการ เพื่อเป็นกรอบการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ โดยมี รายละเอียดดังนี้

วิสัยทัศน์

“ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน คนไทยอยู่ดีกินดี มีสุขและเป็นธรรม”

หลักการของยุทธศาสตร์

“ต่อยอดรายได้จากฐานเดิม สร้างรายได้จากโอกาสใหม่ สมดุล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

วัตถุประสงค์

- ๑) รักษาฐานรายได้เดิม และสร้างรายได้ใหม่
- ๒) เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิต (ต้องผลิตสินค้าได้เร็วกว่าปัจจุบัน)
- ๓) ลดต้นทุนให้กับธุรกิจ (ด้วยการลดต้นทุนค่าน้ำสูงและโลจิสติกส์)

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

- ๑) การเพิ่มรายได้จากฐานเดิม
- ๒) การสร้างรายได้จากโอกาสใหม่

- ๓) การลดรายจ่าย
- ๔) การเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย เพื่อหลุดพ้นจากประเทศไทย รายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness) ประกอบด้วย ๔ ประเด็นหลัก ๓๓ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth) ประกอบด้วย ๔ ประเด็นหลัก ๒๐ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ประกอบด้วย ๔ ประเด็นหลัก ๑๑ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การสร้างความสมดุลและปรับระบบบริหารจัดการ (Internal process) ประกอบด้วย ๔ ประเด็นหลัก ๑๕ แนวทางการดำเนินการ

๔. ค่านิยมหลักของคนไทย

ค่านิยมหลักของคนไทย เพื่อสร้างสรรค์ประเทศไทยให้เข้มแข็ง มีทั้งหมด ๑๒ ประการ ดังนี้

๑) มีความรักชาติ ศาสนา พะนماหากษัตริย์ ซึ่งเป็นสถาบันหลักของชาติในปัจจุบัน

๒) ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม

๓) กตัญญู ต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์

๔) ไฟหัวความรู้ หมั่นศึกษา เล่าเรียน ทางตรงและทางอ้อม

๕) รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม

๖) มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เพื่อແ劈ແປงบัน

๗) เข้าใจ เรียนรู้ การเป็นประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่ถูกต้อง

๘) มีระเบียบวินัย เคราะห์ภูมิหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่

๙) มีสติ รู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติ ตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

๑๐) รู้จักดำเนินอยู่โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรู้จักกอดคอมໄว้ไว้มือยามจำเป็น มีไว้พอกันพอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่าย จำหน่าย และขยายกิจการ เมื่อมีความพร้อมโดยภูมิคุุ่มกันที่ดี

๑๑) มีความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายตໍาหรือกิเลส มีความลคลาย เกรงกลัวต่อ ba ปัตตาณหลักของศาสนา

๑๒) คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และต่อชาติ มากกว่าผลประโยชน์ของตนเอง

๕. นโยบายของรัฐบาล

๕.๑ นโยบายหรือยุทธศาสตร์ชาติ

ผลเอกสารยุทธศาสตร์ชาติ ได้กำหนดนโยบายหรือยุทธศาสตร์ชาติขึ้นเพื่อเป็นแนวทางนโยบายในการสร้างความมั่นคงความมั่นคงพลังของผู้คนในสังคมไทยโดยไม่แยกฝักแยกฝ่ายและไม่กันใครออกไปจากสังคมอีกทั้งยังเป็นسانักและหน้าที่ที่คนไทยทุกคนจะต้องร่วมมือกันในการปกป้องแผ่นดินแม่จากภัยธรรมทั้งปวง และร่วมกันพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและประเทศชาติให้เจริญก้าวหน้ามั่นคงและยั่งยืน ประสบผลลัพธ์การสร้างชาติที่ต้องเติบโตแบบเศรษฐกิจฐานรากเพื่อให้เกิดความยั่งยืน นโยบายหรือยุทธศาสตร์ ประธานาธิบดี จึงมีแนวคิดในเรื่องของความ

ร่วมมือร่วมใจของรัฐและประชาชนสังคมเพื่อร่วมแก้ปัญหาเศรษฐกิจและขับเคลื่อนการพัฒนาชาติทุกมิติที่เกิดขึ้น เพราะว่า ประชารัฐ เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการพัฒนาประเทศที่มีรูปแบบเครือข่าย อย่างไร้สันทิ้งกัน เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเป็นแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินยุคปัจจุบันที่เกิดจากการหล่อลอม รวมพลังของคนไทยทุกคน ทุกหมู่เหล่า เห็นได้จาก เพลงชาติไทยซึ่งมีใจความว่า “ประเทศไทยรวมเลือดเนื้อชาติเชื่อ ไทยเป็นประชารัฐ ไฟทองไฟของไทยทุกส่วนอยู่ด้วยกัน ได้ได้ทั้งมวลด้วยไทยล้วนหมายรักสามัคคี...”

๔.๒ นโยบายของรัฐบาล พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา

ประกอบด้วยนโยบาย ๑๑ ด้าน ดังนี้

- ๑) การปกป้องและเข้มข้อสอบบันพระมหากษัตริย์
- ๒) การรักษาความมั่นคงของรัฐบาลและการต่างประเทศ
- ๓) การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสเข้าถึงบริการของรัฐ
- ๔) การศึกษาและเรียนรู้ การอนุรักษ์วัฒนาการ ศิลปวัฒนธรรม
- ๕) การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน
- ๖) การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศไทย
- ๗) การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
- ๘) การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนาและนวัตกรรม

๙) การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรและการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

๑๐) การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบในภาครัฐ

๑๑) การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

๔.๓ ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.)

๑) การแก้ไข ปัญหาเสพติด โดยยึดหลักนิติธรรมในการปราบปรามลงโทษผู้ผิดกฎหมาย ผู้ค้าผู้ซื้อ อิทธิพล และผู้ประพฤติมิชอบโดยแบ่งคือไปก្នុងหมายอย่างเคร่งครัด ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำแนวโน้มนโยบายของรัฐบาล/คสช. ไปปรับใช้ตามอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑.๑) สนับสนุน ส่งเสริม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปราบปรามยาเสพติดทุกหน่วยดำเนินการปราบปรามและจับกุมผู้ผิดกฎหมาย ผู้ค้า ผู้นำเข้า และส่งออกรวมทั้งผู้สมคบและสนับสนุนช่วยเหลือให้ได้อย่างจริงจัง

๑.๒) สนับสนุน ส่งเสริม หน่วยงานที่ดูแล ควบคุมตรวจสอบสถานบริการตามกฎหมายว่าด้วยสถานบริการที่พักอาศัยเชิงพาณิชย์สถานที่ ที่จัดให้มีการเล่นบิลเลียด สนุกเกอร์ รวมทั้งโรงงานตามกฎหมายว่าด้วยโรงงานและสถานประกอบการให้เจ้าของหรือผู้ประกอบการปล่อยปะละเลยให้มีการซุกซ่อนหรือค้ายาเสพติด หากพบให้ดำเนินการลงโทษตามกฎหมาย

๑.๓) สนับสนุน ส่งเสริม หน่วยงานที่ รับผิดชอบนำผู้เสพยาเสพติดเข้ารับการบำบัดรักษา โดยทันที และติดตามดูแลให้ความช่วยเหลือให้สามารถกลับมาเมืองชีวิตอย่างปกติสุข

๑.๔) ดำเนินการลงโทษเจ้าหน้าที่รัฐที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับยาเสพติด (ข้าราชการองค์กร บริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานเมืองพัทaya ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง) ทั้งนี้ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยึดหลัก ผู้เสพคือผู้ป่วยที่ต้องได้รับการบำบัดรักษาให้กลับมาเป็นคนดีของสังคม พร้อมทั้งมีกลไกติดตามช่วยเหลือ อย่างเป็นระบบ ดำเนินการ อย่างจริงจังในการป้องกันปัญหาด้วยการตรวจสอบหาความ

รวมมือเชิงรุกกับองค์กรภาครัฐต่างๆ ในการควบคุมและสกัดกันยาเสพติด สารเคมี และสารตั้งต้นในการผลิตยาเสพติด ที่ลักลอบเข้าสู่ประเทศไทย ให้การบริหารจัดการอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพรวมทั้งดำเนินการป้องกันกลุ่มเสี่ยง และประชาชนทั่วไปไม่ให้เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติดด้วยการรวมพลังทุกภาคส่วนเป็นพลังแห่งเดียวในการต่อสู้กับยาเสพติด

๒) มาตรการป้องกันและแก้ไขปัจจัยทางการทุจริตฯ ระดับติดอาวุโส

โดยเสริมสร้าง จิตสานึกและค่านิยมให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติหน้าที่การป้องกันและปราบปรามการทุจริต จึงให้ออกบัญชีตามความสั่งคณะกรรมการสอบแห่งชาติ ที่ ๖๙/๒๕๕๗ เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไขการทุจริตประพฤติมิชอบ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๕๗ และกำหนดแนวทางการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังนี้

๒.๑) ทำการสำรวจ ศึกษารูปแบบการกระทำผิดในอาชญาหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานที่เกิดหรือนำใจเกิดสมำเสมอการกระบวนการขั้นตอนใดที่นำใจเกิดการทุจริต ดำเนินการหรือตัวเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบและวิธีการกระทำการผิด

๒.๖) กำหนดแนวทางจัดการแก้ไขลดโอกาสและป้องกันการทุจริตในทุกขั้นตอนที่มีความเสี่ยง

๒.๓) กำหนดวิธีดำเนินการที่สามารถปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างจริงจังกับการกระทำการที่ปรากฏเห็นเป็นที่ประจักษ์อยู่โดยทั่วไปที่ทำให้ประชาชนมีความรู้สึกว่าเจ้าหน้าที่ไม่ดำเนินการได้ เพราะรับผลประโยชน์

(๒.๔) สำรวจและจัดทำข้อมูลการกระทำผิดที่เห็นเป็นที่ประจักษ์ในพื้นที่ของแต่ละหน่วยงานพร้อมทั้งระบุตัวเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ

๒.๕) จัดทำข้อมูลคุณนิติบุคคลที่ได้รับงานจัดซื้อจัดจ้างย้อนหลัง ๕ ปี

๒.๖) จัดทำข้อมูลเรื่องที่หน่วยงานร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวน ดำเนินคดีกับผู้กระ ทำผิดตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานนั้นและยังอยู่ระหว่างการสอบสวนให้นาแนวทางดังกล่าวมาจัดทำยุทธศาสตร์หรือแนวทางการพัฒนาหรือโครงการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเป็นมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบ

๖. แผนพัฒนาสู่มหภาคตะวันออก ๒ (จันทบุรี ตราด นครนายก ปราจีนบุรี ระแหง) ๒๕๖๗

วัฒนธรรมและนิเวศ แหล่งผลไม้และครัวสุขภาพไทย
ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 :

ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ สุขภาพ และวัฒนธรรม

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 : เพิ่มขีดความสามารถด้านการค้า และการค้าชายแดน เชื่อมโยง EEC และประเทศเพื่อนบ้าน

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 : พัฒนาประสิทธิภาพการผลิต การแปรรูป การตลาด สินค้าเกษตร (ผลไม้ ปศุสัตว์และประมง สมุนไพรไทย) คุณภาพปลอดภัยอย่างครบวงจร

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ : อนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา และปกป้อง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างมีส่วนร่วม เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ : พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สังคม การบริหารจัดการ ยกระดับคุณภาพชีวิตให้มีความมั่นคงปลอดภัย

ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ : เพิ่มขีดความสามารถด้านอุตสาหกรรมและการลงทุน

๗. แผนพัฒนาจังหวัดปราจีนบุรี

เป้าหมายการพัฒนาของจังหวัด (วิสัยทัศน์ : VISION) ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

อุตสาหกรรมก้าวไกล	แหล่งน้ำยั่งยืน
-------------------	-----------------

เกษตรทันสมัย	สมุนไพรดั้นแบบ
--------------	----------------

ท่องเที่ยวธรรมชาติ	คุณภาพสังคม
--------------------	-------------

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด (Strategic Issues)

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ ด้านเศรษฐกิจการค้า การลงทุนและโลจิสติกส์

ยกระดับเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน พัฒนาเครือข่ายโลจิสติกส์และพัฒนาภาคอุตสาหกรรมไฮเทค ฐานความรู้ และมูลค่าสูง

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ ด้านการเกษตร

พัฒนาทักษะของเกษตรกร ปัจจัยการผลิต ศูนย์รวม และการจัดจำหน่าย สินค้าเกษตรที่ได้มาตรฐานและเป็นเอกลักษณ์ของจังหวัด เพื่อยกระดับสินค้าเกษตรของจังหวัด

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ ด้านการท่องเที่ยว

พัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานบริบทและวิถีชุมชน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ ด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

สังคมที่มีคุณภาพ เป็นเมืองแห่งความสุข ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ ด้านความมั่นคง

สังคมสีขาว ความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดปราจีนบุรี

วิสัยทัศน์ “ยกระดับคุณภาพชีวิต รักษาสิ่งแวดล้อม พร้อมพัฒนาทุนสังคม ส่งเสริมแหล่งเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาคนสู่พลเมืองให้เข้มแข็ง ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี”

ประเด็นการพัฒนา ๕ ด้าน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ พัฒนาคุณภาพชีวิต ทุนทางสังคมให้เข้มแข็งแข็ง

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ ส่งเสริมเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เกษตรและอุตสาหกรรมก้าวหน้า

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ พัฒนาคนให้เป็นพลเมืองที่ดีของสังคม

๙. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๙.๑ วิสัยทัศน์เทศบาลตำบลประจันตคาม

“เทศบาลน่าอยู่ ดูแลครบครัน สืบสานประเพณี”

๙.๒ ยุทธศาสตร์ จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ๑) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ
- ๒) การพัฒนาด้านการศึกษา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๓) การพัฒนาด้านสาธารณสุข การกีฬา พลานามัย และสิ่งแวดล้อม
- ๔) การพัฒนาด้านสังคม ให้เป็นสังคมที่มีความสงบสุข
- ๕) การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ๖) การเพิ่มประสิทธิภาพ และสนับสนุนการมีส่วนร่วม ในการบริหารงาน

๙.๓ เป้าประสงค์

- ๑) เส้นทางความน่าดึงด้วยการปรับปรุงและพัฒนาให้ใช้การได้ดี และน้ำอุบลราชธานีสะอาด และเพียงพอ มีระบบสาธารณูปโภคครบครัน
- ๒) เด็ก เยาวชนและประชาชน ได้รับการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบและตามอัธยาศัย
- ๓) สถานศึกษาและแหล่งเรียนรู้ ได้รับการพัฒนาเพื่อก้าวทันโลก
- ๔) วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์ให้คงอยู่สืบไป
- ๕) ประชาชนมีสุขภาพดี
- ๖) มีสถานที่ออกกำลังกายที่เพียงพอ และมีสภาพแวดล้อมที่ดี
- ๗) ประชาชนมีความปลดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๘) ประชาชนมีรายได้เพิ่มมากขึ้น
- ๙) ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเทศบาลและได้รับบริการที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง

๙.๔ กลยุทธ์

- ๑) พัฒนาเส้นทางความน่าดึงด้วยการปรับปรุงและพัฒนาให้ใช้การได้ดี
- ๒) สร้างเสริมสนับสนุนวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๓) สร้างเสริมการเรียนรู้และพัฒนาปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- ๔) สร้างเสริมสนับสนุนการกีฬา นันทนาการ พร้อมปรับปรุงส่วนสาธารณสุข
- ๕) ปรับปรุงโรงฝ่าสัตว์
- ๖) ปรับปรุงตลาดสดเทศบาลและตลาดใต้รุ่ง
- ๗) สร้างเสริมสนับสนุนการพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- ๘) สร้างเสริมสนับสนุนการรักษาความปลอดภัยและแก้ไขปัญหาฯ เพื่อเพิ่มพูนรายได้
- ๙) สร้างเสริมสนับสนุนการประกอบอาชีพเพื่อเพิ่มพูนรายได้
- ๑๐) สร้างเสริมสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพและการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน

๑๐.นโยบายคณะกรรมการบริหารเทศบาลตำบลประจันตคาม

๑.นโยบายด้านการเมืองการบริหาร *โดยพิจารณาจากสองมิติ คือ ภายในและภายนอก องค์กร
เทศบาล ประกอบด้วย

- พัฒนาองค์กรเทศบาล ให้เป็นองค์กรแห่ง “ธรรมาภิบาล” กล่าวคือ ต้องเป็นองค์กรที่ยึดหลักนิติธรรมหลักคุณธรรม หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ หลักความคุ้มค่า และหลักความโปร่งใส ในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อรองรับการทำงานและการบริการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนผู้รับบริการ

- พัฒนาภายนอกองค์กร โดยส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมทางการบริหารและการเมือง ภายใต้ระบบประชาธิปไตย พัฒนาศักยภาพในการทำงานของระบบสภากองถิ่นและชุมชน เช่น การประชุมสภากเทศบาล การร่วมกันจัดทำแผนชุมชน การประชาคมแผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณ เป็นต้น

๒.นโยบายด้านการพัฒนาสังคม โดยมุ่งเน้นให้เป็นสังคมที่มีความสงบสุข * โดยการ...

- พัฒนาชุมชน ให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้
- รณรงค์ส่งเสริมให้คนในชุมชนมีจิตสาธารณะ โดยยึดประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง
- เสริมสร้างความเป็นชุมชนเข้มแข็ง สงบสุข มีความเสมอภาค เป็นธรรม ก้าวทัน การเปลี่ยนแปลง
- ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การรักษาความปลอดภัย ในชุมชน จากอาชญากรรมและยาเสพติด ตลอดจนเสริมสร้างมาตรการในการจัดระเบียบและรักษาความปลอดภัยในชุมชนและบนท้องถิ่น
- สร้างกลุ่มหรือเครือข่ายด้านการบริการให้ความช่วยเหลือด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๓.นโยบายด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ โดยการ...

- ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาอาชีพ เพื่อเสริมสร้างรายได้ โดยใช้กระบวนการจัดการความรู้ และสร้างกิจกรรม ให้เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อน ตามความเหมาะสมกับบริบทของท้องถิ่น

- ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมที่สอดคล้องกับแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยคนในชุมชนอยู่บนพื้นฐานของการประกอบสัมมาชีพ รู้จักมีความพอเหมาะ มีเหตุ มีผล และมีภูมิคุ้มกัน โดยใช้ความรู้ คุณธรรม เป็นปัจจัยสนับสนุน

๔.นโยบายด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยการ...

- พัฒนา เสริมสร้าง ปรับปรุงภูมิทัศน์ ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เส้นทางคมนาคม แหล่งน้ำ ระบบประปา ระบบไฟฟ้า และโทรศัพท์สาธารณะ เป็นต้น
- เสริมสร้างมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมชั่วคราวในชุมชน

๕.นโยบายด้านการพัฒนาสุขาภิบาล ศาสนา สุขภาพพลาنمัยชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยการ...

- พัฒนาด้านสาธารณสุขแบบบูรณาการกับทุกภาคส่วน
- วิเคราะห์และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการกีฬา ตลอดจนกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างพลานมัยในชุมชน

๖.นโยบายด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่น โดยการ...

- พัฒนาและสนับสนุนกิจกรรมด้านการจัดการศึกษาอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนา อนุรักษ์วัฒนธรรม และประเพณีของท้องถิ่น

ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เทศบาลตำบลประจำต่อไปนี้ ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิง ปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจาก แผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อ ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อ นำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลลัมพูธ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลประจำต่อไปนี้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ คือการ ประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการ วัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนาภารกิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้ การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยน้ำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุง การทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวแบบบ่งชี้การปฏิบัติคือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการทำงานตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านี้ในการ ดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติ และแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้ หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in – depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่จำเป็น

๒. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่ สำเร็จเพียง เท่านั้นที่ประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒ สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าอย่างไรจะเกิดขึ้น ต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านี้จะหา วิธีการแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อ เทศบาล หรือแม้ว่าเทศบาลจะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวบ่งชี้ที่ได้ จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการ ปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรงเงินรางวัล (Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ข้าราชการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

๓. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา

๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ

๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

ปัญหา อุปสรรค

- ในการนำแผนงาน/โครงการ หรือกิจกรรม ไปสู่การปฏิบัติมักจะมีปัญหาหรือข้อจำกัด ด้านงบประมาณ ในการดำเนินการ ตลอดจนระเบียบของทางราชการทำให้ไม่สามารถสนองตอบความต้องการได้อย่างทั่วถึง

ข้อเสนอแนะ

- เพื่อให้การดำเนินโครงการของเทศบาลบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนา เห็นควรให้แต่ละส่วนราชการดำเนินการโครงการ/กิจกรรมให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และสำหรับโครงการที่เกินกำหนดเวลาหรือไม่สามารถดำเนินการได้ขอให้พิจารณายกเลิก

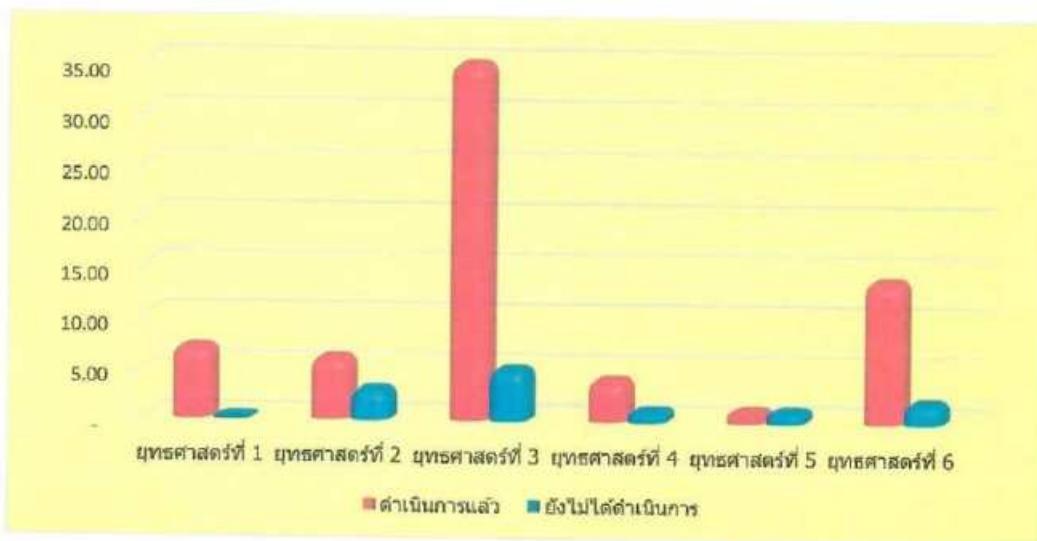
สรุปผลการพัฒนาเทศบาลตำบลประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔

เทศบาลตำบลประจำปีได้กำหนดยุทธศาสตร์ ๖ ด้าน ๑๐ แนวทางการพัฒนา มีโครงการพัฒนาทั้งสิ้น ๗๙ โครงการ

❖ โครงการที่ดำเนินการแล้ว ๖๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๘๑

❖ โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ๑๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๑๘

ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการ ทั้งสิ้น	จำนวน โครงการที่ ดำเนินการ แล้ว	คิดเป็น ร้อยละ	จำนวน โครงการ ที่ยังไม่ ดำเนินการ	คิดเป็น ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ	๗	๗.๐๐	๑๐๐%	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนางานด้านการศึกษา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๙	๖.๐๐	๖๖.๗๗	๓.๐๐	๓.๓๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสาธารณสุข การกีฬา พลานามัย และสิ่งแวดล้อม	๔๐	๓๕.๐๐	๘๗.๕๐	๕.๐๐	๑.๒๕
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสังคมให้เป็นสังคมที่มีความสงบสุข	๔	๔.๐๐	๑๐๐%	๐.๐๐	๐.๐๐%
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๒	๑.๐๐	๕๐%	๑.๐๐	๕๐%
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน	๑๖	๑๔.๐๐	๘๗.๗๘	๒.๐๐	๑.๒๕
	๗๗	๖๗.๐๐	๘๘.๘๑	๑๒.๐๐	๑๑.๑๘



แผนภูมิแสดงการเปรียบเทียบโครงการ/กิจกรรม

ข้อมูลประกอบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

เทศบาลตำบลประจันดาม อําเภอประจันดาม จังหวัดปราจีนบุรี

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	งบที่ได้รับอนุมัติ	ดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ						
๑	โครงการซ่อมแซมผู้จราจรภายในเขตเทศบาล	๗๐๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	✓		๗๐,๐๐๐.๐๐	
๒	โครงการปรับปรุงถนนและสีล็อกทึกตอนกวีด ถนนสายโรงจี้ – เสียบคลองประจันดาม	๔๘๗,๐๐๐		✓		๔๘๗,๐๐๐.๐๐	ฐานราก
๓	โครงการปรับปรุงถนนและสีล็อกทึกตอนกวีด ถนนสายท่าบ้าน – หลังวัดครัวประจันดาม	๓๙๖,๐๐๐		✓		๓๙๖,๐๐๐.๐๐	ฐานราก
๔	โครงการปรับปรุงผู้จราจรและสีล็อกทึกตอนกวีด กองกิจตอนเจ้าพระยาบพิมพ์ ซอย๊อ, ซอย๔ และถนนพชจรราชภูรี ซอย๑, ซอย๒	๑,๔๙๐,๐๐๐		✓		๑,๔๙๐,๐๐๐.๐๐	
๕	โครงการปรับปรุงถนนและสีล็อกทึกตอนกิจตอนสายโรงเรียนประจันดราษฎร์บารุง	๘๐๔,๐๐๐		✓		๘๐๔,๐๐๐.๐๐	ฐานราก
๖	โครงการปรับปรุงถนนและสีล็อกทึกตอนกิจตอนสายลายประชาอุทิศ	๑,๙๐๔,๐๐๐		✓		๑,๙๐๔,๐๐๐.๐๐	กันเงิน
๗	โครงการก่อสร้างถนน คลล.สายบ้านนาอิวเซียร์ ช่วงที่ ๒	๔๘๐,๐๐๐		✓		๔๘๐,๐๐๐.๐๐	กันเงิน
	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนางานด้านการศึกษา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น						
๘	โครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๕๕,๐๐๐		✓		-	
๙	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๑๐๐,๐๐๐			✗	-	
๑๐	โครงการอุดหนุนอาหารเดิน(นม)	๓,๓๐๐,๐๐๐		✓		๓,๒๖๓,๗๗๒.๖๒	
๑๑	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน	๒,๕๐๐,๐๐๐		✓		๒,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	
๑๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๖๐๐,๐๐๐		✓		๖๐๐,๕๖๐.๐๐	
๑๓	โครงการคุณธรรมจริยธรรม (วิถีไทยฯ/อุดหนุนโรงเรียนชุมชนวัดศรีฯ)	๙๐,๐๐๐			✗	-	
๑๔	โครงการสร้างสรรค์สีสันปีญญาติพัฒนาการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ(อุดหนุนโรงเรียนชุมชนวัดศรีฯ)	๓๕๕,๐๐๐			✗	-	
๑๕	โครงการน้ำพื้นที่จัดทำทางศาสนาและงานประเพณีต่าง ๆ	๘๙๐,๐๐๐		✓			
๑๖	โครงการจัดงานวันสำคัญของชาติ	๕๕๐,๐๐๐		✓		๕๕๐,๐๐๐.๐๐	
	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนางานด้านสาธารณสุข การกีฬา พลานามัย และสิ่งแวดล้อม						
๑๗	โครงการข้าวเหนียวและท้าความสะอาดถนนหรือปรับปรุงภูมิทัศน์ในเขตเทศบาล	๔๐๐,๐๐๐		✓		๔๐๐,๐๐๐.๐๐	
๑๘	โครงการข้าวเหนียวและท้าความสะอาดถนนหรือปรับปรุงภูมิทัศน์ในเขตเทศบาล	๑๘๖,๐๐๐		✓		๑๘๖,๐๐๐.๐๐	
๑๙	โครงการรณรงค์ควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๔๐,๐๐๐		✓		๔๐,๐๐๐.๐๐	
๒๐	โครงการรณรงค์ควบคุมโรคไข้ต้อคอออก	๕๐,๐๐๐		✓		๕๐,๐๐๐.๐๐	
๒๑	โครงการปรับปรุงโรงยาน้ำดื่ม	๑๐๐,๐๐๐		✓		๑๐๐,๐๐๐.๐๐	
๒๒	โครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียเทศบาล	๓๐๔,๐๐๐		✓		๓๐๔,๐๐๐.๐๐	
๒๓	โครงการจัดทำที่ชุมชนเฉลิมพระเกียรติ	๒๙๕,๐๐๐		✓		๒๙๕,๐๐๐.๐๖	บริการจัดทำบ้านเมือง
๒๔	โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ	๑๕๐,๐๐๐			✗	-	
๒๕	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านสาธารณสุข	๖๐,๐๐๐		✓		๖๐,๐๐๐.๖๖	
๒๖	โครงการเมืองเขียวภาพดี	๕๐,๐๐๐			✗	-	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	งบที่ได้รับอนุมัติ	ดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๒๗	โครงการปรับปรุงภาระด้วยวันอาหารและแมลงลอย	๓๐,๐๐๐		✓		๒๔,๐๐๐.๐๐	
๒๘	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดอ้าปากประจันคม (อ้าปากประจันคม)	๕๐,๐๐๐		✓		๒๖,๐๐๐.๐๐	
๒๙	โครงการเสริมศักยภาพผู้สูงอายุและลิมพะเกียรติพราบานสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	๗,๐๐๐		✓		๗,๐๐๐.๐๐	
๓๐	โครงการบ้านน่าอยู่ ชุมชนสะอาดป้องกันโรคไข้เลือดออกโดยทอก	๖,๕๐๐		✓		๖,๕๐๐	
๓๑	โครงการรณรงค์การตัดแยก และจัดเก็บขยะมูลฝอยป้องกันโรคไข้เลือดออก	๖,๕๐๐		✓		๖,๕๐๐	
๓๒	โครงการบ้านน่าอยู่ ชุมชนสะอาด เฉลิมพระเกียรติ	๕,๐๐๐		✓		๕,๐๐๐	
๓๓	โครงการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมป้องกันโรคไข้เลือดออกเฉลิมพระเกียรติ	๖,๗๕๐		✓		๖,๗๕๐	
๓๔	โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จฯ ด้านภัยชนะเรืองเด้านม	๘,๒๕๐		✓		๘,๒๕๐	
๓๕	โครงการบ้านน่าอยู่ ชุมชนสะอาด เฉลิมพระเกียรติ	๕,๐๐๐		✓		๕,๐๐๐	
๓๖	โครงการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมป้องกันโรคไข้เลือดออกเฉลิมพระเกียรติ	๖,๗๕๐		✓		๖,๗๕๐	
๓๗	โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จฯ ด้านภัยชนะเรืองเด้านม	๘,๒๕๐		✓		๘,๒๕๐	
๓๘	โครงการบ้านน่าอยู่ ชุมชนสะอาด เฉลิมพระเกียรติ	๕,๐๐๐		✓		๕,๐๐๐	
๓๙	โครงการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมป้องกันโรคไข้เลือดออกเฉลิมพระเกียรติ	๖,๗๕๐		✓		๖,๗๕๐	
๔๐	โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จฯ ด้านภัยชนะเรืองเด้านม	๘,๒๕๐		✓		๘,๒๕๐	
๔๑	โครงการบ้านน่าอยู่ ชุมชนสะอาด เฉลิมพระเกียรติ	๕,๐๐๐		✓		๕,๐๐๐	
๔๒	โครงการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมป้องกันโรคไข้เลือดออกเฉลิมพระเกียรติ	๖,๗๕๐		✓		๖,๗๕๐	
๔๓	โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จฯ ด้านภัยชนะเรืองเด้านม	๘,๒๕๐		✓		๘,๒๕๐	
๔๔	โครงการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมป้องกันโรคไข้เลือดออกเฉลิมพระเกียรติ	๖,๗๕๐		✓		๖,๗๕๐	
๔๕	โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จฯ ด้านภัยชนะเรืองเด้านม	๘,๒๕๐		✓		๘,๒๕๐	
๔๖	โครงการบ้านน่าอยู่ ชุมชนสะอาด เฉลิมพระเกียรติ	๕,๐๐๐		✓		๕,๐๐๐	
๔๗	โครงการแข่งขันกีฬาเด็ก	๗๐๐,๐๐๐			✗	-	
๔๘	โครงการแข่งขันกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน	๖๐,๐๐๐			✗	-	
๔๙	โครงการแข่งขันกีฬามุขบั้นสัมพันธ์ด้านยาเสพติด	๑๕๐,๐๐๐			✗	-	
๕๐	โครงการหลักประกันอุทุกภาพ	๑๕๐,๐๐๐		✓		๑๐๔,๒๐๒.๒๐	
๕๑	โครงการสนับสนุนการสร้างหลักประกันรายได้ให้แก่ผู้สูงอายุ(เบี้ยยังชีพ)	๖,๕๐๐,๐๐๐		✓		๖,๕๗๗,๑๐๐.๐๐	
๕๒	โครงการสนับสนุนสวัสดิการทางสังคมให้แก่ผู้พิการและทุพพลภาพ	๑,๕๐๐,๐๐๐		✓		๑,๓๓๔,๔๐๐.๐๐	
๕๓	โครงการสนับสนุนการสรงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๙๐,๐๐๐		✓		๙๔,๐๐๐.๐๐	
๕๔	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอัมนาจหน้าที่	๓๐,๐๐๐		✓		๓๓๗,๓๗๖.๒๖	
๕๕	โครงการก่อสร้างลานอนกประสงค์ คลสช. ชุมชนท่าโพธิ์	๓๘๗,๐๐๐		✓		๓๘๗,๐๐๐.๐๐	กันเงิน
๕๖	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์อาคารอนกประสงค์บริเวณสวนเฉลิมพระเกียรติ ครองราชย์ ๖๐ ปี	๔๙๘,๐๐๐		✓		๔๙๘,๐๐๐.๐๐	
	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสังคมให้เป็นสังคมที่มีความสงบสุข						
๕๗	โครงการตั้งจุดตรวจช่วงเทศกาลต่าง ๆ	๑๕,๐๐๐		✓		-	
๕๘	โครงการทำแนวโน้มให้ป้องกันเหตุอุบัติภัยจากไฟไหม้	๓๐,๐๐๐		✓		๒๙,๕๐๐.๐๐	
๕๙	โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิด	๖,๐๐๐,๐๐๐		✓		๕๙๐,๐๐๐.๐๐	กันเงิน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	งบที่ได้รับอนุมัติ	ดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๖๐	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลลักษณะทั่วไป	๖๐๐,๐๐๐			x	-	
๖๑	โครงการขุดลอกผักตบชวาสำราญวิมทางรองไฟ	๑๐๐,๐๐๐		✓		-	
	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ						
๖๒	โครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพรายรุ่น	๔๐,๐๐๐			x	-	
๖๓	โครงการส่งเสริมอาชีพและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน	๔๐,๐๐๐		✓		๑๕๓,๑๕๖.๕๗	
	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเพิ่มประสิทธิภาพ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน						
๖๔	โครงการปรับปรุงแผนที่ภารีและทะเบียนทรัพย์สิน	๔๐,๐๐๐		✓		-	
๖๕	โครงการประชาสัมพันธ์ชั้นวาง	๓๐,๐๐๐		✓		๕,๗๖๐.๐๐	
๖๖	โครงการฝึกอบรมสัมมนาพัฒนาศักยภาพ	๑๕๐,๐๐๐		✓		๑๖๔,๑๘๔.๐๐	
๖๗	โครงการปักกึ่งสถาบันสำคัญของชาติ	๑๐,๐๐๐			x	-	
๖๘	โครงการจัดทำแผนทั่วไปเทศบาล	๒๐,๐๐๐		✓		๒๐,๐๐๐.๐๐	
๖๙	โครงการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน	๑๙,๐๐๐		✓		๒,๑๖๗.๐๐	
๗๐	โครงการฝึกอบรมและทักษิณากฎฐาน	๖๐๐,๐๐๐			x	-	
๗๑	โครงการซุ่มน้ำอยู่	๔๐,๐๐๐		✓		๒๔,๐๐๐.๐๐	
๗๒	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	๖๐๐,๐๐๐		✓		๔๗๒,๔๙๖.๒๐	
	แบบ N.O.T (บัญชีครุภัณฑ์)						
๗๓	จัดซื้อเครื่องเล่นสำหรับเด็ก	๔๗๐,๐๐๐		✓		๔๗๐,๐๐๐.๐๐	กันเงิน
๗๔	จัดซื้อโคมไฟฟ้า LED	๔๕๐,๐๐๐		✓		๔๕๐,๐๐๐.๐๐	กันเงิน
๗๕	จัดซื้ออุปกรณ์กันหน้าชุดหลัง	๓,๕๕๐,๐๐๐		✓		๓,๕๕๐,๐๐๐	กันเงิน
๗๖	จัดซื้อเครื่องตัดกระดาษ	๓,๖๖๐		✓		๓,๖๖๐.๐๐	
๗๗	จัดซื้อเครื่องตัดกระดาษ	๒๖,๐๐๐		✓		๒๖,๐๐๐.๐๐	
๗๘	จัดซื้อเครื่องยนต์ติดห้องเรียน	๑๒๘,๐๐๐		✓		๑๒๘,๐๐๐.๐๐	กันเงิน
๗๙	จัดซื้อเครื่องทำน้ำร้อน-เย็น	๕,๐๐๐		✓		๕,๔๔๐.๐๐	
		๓๑,๘๘๘,๘๐๐		๖๙	๑๙		

ภาคผนวก

รายงานยอดคงเบบประมาณคงเหลือ
ประจำเดือน กันยายน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
หน่วยการด้านปละประจำตัว

งาน	หมวดรายจ่าย	ประเภทรายจ่าย	โครงการ	ยอดรวมคงเหลือ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	ยกหัน (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือคงเหลือ (บาท)
งบกลาง	งบกลาง	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	-	273,000.00	0.00	0.00	0.00	166,087.00	106,913.00
งบกลาง	งบกลาง	เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	-	12,000.00	0.00	0.00	0.00	9,672.00	2,328.00
งบกลาง	งบกลาง	เบี้ยอัชญะสูงอายุ	-	7,247,900.00	0.00	0.00	0.00	6,591,300.00	656,600.00
งบกลาง	งบกลาง	เบี้ยเมืองพิเศษความพิการ	-	1,662,000.00	0.00	0.00	0.00	1,334,400.00	327,600.00
งบกลาง	งบกลาง	เบี้ยอัชญะสูงอายุป่วย卧床	-	30,000.00	0.00	0.00	0.00	24,000.00	6,000.00
งบกลาง	งบกลาง	เงินสำรองจ่าย	-	120,000.00	300,000.00	0.00	50,420.00	337,376.26	32,203.74
งบกลาง	งบกลาง	รายจ่ายตามขออุดหนี้	ดำเนินการจ่ายในภาระต่อตัวราช	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000.00
งบกลาง	งบกลาง	รายจ่ายตามขออุดหนี้	ดำเนินการจ่ายในภาระต่อตัวราช	49,000.00	0.00	0.00	0.00	48,573.38	426.62
งบกลาง	งบกลาง	รายจ่ายตามขออุดหนี้	เงินสมทบกองทุนประกันสุขภาพในเรือนห้องสืบ	110,000.00	0.00	0.00	0.00	104,602.50	5,397.50
งบกลาง	งบกลาง	เงินสมทบกองทุนประกันสุขภาพในเรือนห้องสืบ	-	1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00
งบกลาง	งบกลาง	เงินสมทบกองทุนประกันสุขภาพในเรือนห้องสืบ (กนท.) (ยกเลิก)	-	576,000.00	287,988.00	0.00	0.00	863,988.00	0.00
งบกลาง	งบกลาง	เงินบ้านหนี้เจ้าหนี้ร่างประจำ (ยกเลิก)	-	0.00	140,000.00	0.00	0.00	137,106.00	2,894.00
รวมหน่วยงบกลาง				10,110,900.00	727,988.00	0.00	50,420.00	9,617,105.14	1,171,362.86
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายการเมือง)	เงินเดือนนาย/รองนายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	-	726,000.00	0.00	120,000.00	0.00	570,704.50	35,295.50
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายการเมือง)	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งนายกรองฯ	-	180,000.00	0.00	30,000.00	0.00	140,032.25	9,967.75
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายการเมือง)	ค่าตอบแทนพี่ครุภักษ์/รองนายก	-	180,000.00	0.00	10,000.00	0.00	140,032.25	29,967.75
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายการเมือง)	ค่าตอบแทนรายเดือนและข้าราชการ/ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี นักวิชาการ/นักวิชาการส่วนตัว	-	208,000.00	0.00	0.00	0.00	152,175.48	55,824.52
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายการเมือง)	ค่าตอบแทนประจำสถานศึกษา/นักวิชาการ/นักวิชาการส่วนตัว	-	1,556,000.00	0.00	240,000.00	0.00	1,302,410.37	13,589.63
รวมหน่วยเงินเดือน (ฝ่ายการเมือง)				2,850,000.00	0.00	400,000.00	0.00	2,305,354.85	144,645.15
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินเดือนชารักษการ หรือพนักงานส่วนห้องถิ่น	-	5,228,100.00	0.00	1,157,000.00	0.00	4,014,234.00	56,866.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินประจำตำแหน่ง	-	306,000.00	0.00	95,000.00	0.00	204,000.00	7,000.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	ค่าจ้างลูกจ้างประจำ	-	616,100.00	0.00	230,000.00	0.00	381,270.00	4,830.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	ค่าตอบแทนพนักงานช่าง	-	1,407,700.00	0.00	36,300.00	0.00	1,362,561.29	8,838.71
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินเพิ่มสั่งฯ ของพนักงานช่าง	-	51,000.00	0.00	0.00	0.00	48,149.03	2,850.97
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	(เงินอื่นๆ)	-	84,000.00	0.00	78,000.00	0.00	0.00	6,000.00
การรักษาความสงบภายใน	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินเดือนชารักษการ หรือพนักงานส่วนห้องถิ่น	-	223,500.00	0.00	158,000.00	0.00	0.00	65,500.00
การรักษาความสงบภายใน	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	ค่าจ้างลูกจ้างประจำ	-	362,700.00	0.00	0.00	0.00	359,400.00	3,300.00
การรักษาความสงบภายใน	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	ค่าตอบแทนพนักงานช่าง	-	1,096,700.00	0.00	0.00	0.00	1,087,560.00	9,140.00
การรักษาความสงบภายใน	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินเพิ่มสั่งฯ ของพนักงานช่าง	-	128,000.00	0.00	0.00	0.00	120,000.00	8,000.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินเดือนชารักษการ หรือพนักงานส่วนห้องถิ่น	-	1,223,000.00	0.00	591,000.00	0.00	627,960.00	4,040.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินประจำตำแหน่ง	-	60,000.00	0.00	60,000.00	0.00	0.00	0.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินเพิ่มสั่งฯ ของพนักงานช่าง	-	283,200.00	115,000.00	0.00	0.00	394,720.00	3,480.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินเดือนชารักษการ หรือพนักงานส่วนห้องถิ่น	-	48,000.00	18,000.00	0.00	0.00	65,820.00	150.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินเดือนชารักษการ หรือพนักงานส่วนห้องถิ่น	-	750,800.00	0.00	270,000.00	0.00	452,220.00	28,580.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินประจำตำแหน่ง	-	60,000.00	0.00	0.00	0.00	18,000.00	42,000.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	ค่าจ้างลูกจ้างประจำ	-	236,700.00	0.00	0.00	0.00	234,780.00	1,920.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	ค่าตอบแทนพนักงานช่าง	-	1,445,800.00	0.00	136,000.00	0.00	1,095,760.00	214,040.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินเพิ่มสั่งฯ ของพนักงานช่าง	-	144,000.00	6,000.00	0.00	0.00	148,050.00	1,950.00
งานบริหารทั่วไป	เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	เงินเดือนชารักษการ หรือพนักงานส่วนห้องถิ่น	-	1,764,400.00	0.00	592,988.00	0.00	1,164,480.00	6,932.00

เงื่อนไขกับนักเรียนและ บุตรชายน	ประจำฯ	เดือน							
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับคนเดียวและ บุตรชายน	เงินเดือน (สำหรับ ประจำฯ)	เงินประจำเดือน		60,000.00	0.00	30,000.00	0.00	0.00	30,000.00
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับคนเดียวและ บุตรชายน	เงินเดือน (สำหรับ ประจำฯ)	ค่าจ้างอุปกรณ์ประจำฯ		788,800.00	0.00	0.00	0.00	784,680.00	4,120.00
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับคนเดียวและ บุตรชายน	เงินเดือน (สำหรับ ประจำฯ)	ค่าตอบแทนพนักงานช่าง		650,700.00	0.00	60,000.00	0.00	583,600.00	7,100.00
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับคนเดียวและ บุตรชายน	เงินเดือน (สำหรับ ประจำฯ)	เงินเพิ่มเติมฯ ของพนักงานช่าง		57,300.00	3,000.00	0.00	0.00	60,216.25	83.75
รวมหมวดเงินเดือน (สำหรับประจำฯ)			17,076,500.00	142,000.00	3,494,288.00	0.00	13,207,490.57	516,721.43	
จำนวนบริหารทั่วไป ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็น ประจำอยู่ในเกณฑ์ค่าปกคล่องส่วนห้องเรียน		451,800.00	136,000.00	0.00	0.00	291,021.01	296,778.99	
จำนวนบริหารทั่วไป ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม		10,000.00	0.00	0.00	0.00	5,684.00	4,316.00	
จำนวนบริหารทั่วไป ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานออกเวลา ราชการ		5,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	
จำนวนบริหารทั่วไป ค่าตอบแทน	ค่าเช่าบ้าน		180,000.00	0.00	100,000.00	0.00	72,000.00	8,000.00	
จำนวนบริหารทั่วไป ค่าตอบแทน	เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร		50,000.00	0.00	0.00	0.00	27,756.75	22,243.25	
จำนวนบริหารทั่วไป ค่าตอบแทน	เงินช่วยเหลือค่าวัสดุอาหารน้ำผลไม้		1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	
จำนวนวางแผนสังคม และวิชาการ	ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็น ประจำอยู่ในเกณฑ์ค่าปกคล่องส่วนห้องเรียน		100,100.00	52,000.00	0.00	0.00	0.00	152,100.00	
จำนวนวางแผนสังคม และวิชาการ	ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานออกเวลา ราชการ		10,000.00	0.00	0.00	0.00	9,960.00	40.00	
จำนวนวางแผนสังคม และวิชาการ	ค่าเช่าบ้าน		48,000.00	0.00	0.00	0.00	32,400.00	15,600.00	
จำนวนวางแผนสังคม และวิชาการ	เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร		1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	
จำนวนวางแผนสังคม และวิชาการ	เงินช่วยเหลือค่าวัสดุอาหารน้ำผลไม้		1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	
จำนวนบริหารงานคลัง ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็น ประจำอยู่ในเกณฑ์ค่าปกคล่องส่วนห้องเรียน		295,800.00	21,000.00	0.00	0.00	40,950.00	275,850.00	
จำนวนบริหารงานคลัง ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานออกเวลา ราชการ		32,000.00	0.00	0.00	0.00	30,240.00	1,760.00	
จำนวนบริหารงานคลัง ค่าตอบแทน	ค่าเช่าบ้าน		68,000.00	0.00	0.00	0.00	67,200.00	800.00	
จำนวนบริหารงานคลัง ค่าตอบแทน	เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร		1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	
จำนวนบริหารงานคลัง ค่าตอบแทน	เงินช่วยเหลือค่าวัสดุอาหารน้ำผลไม้		1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	
การรักษาความสงบ ภายใน	ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็น ประจำอยู่ในเกณฑ์ค่าปกคล่องส่วนห้องเรียน		176,500.00	22,000.00	0.00	0.00	16,800.00	181,700.00	
การรักษาความสงบ ภายใน	เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร		1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	
การรักษาความสงบ ภายใน	เงินช่วยเหลือค่าวัสดุอาหารน้ำผลไม้		1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับการศึกษา	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็น ประจำอยู่ในเกณฑ์ค่าปกคล่องส่วนห้องเรียน	146,300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	146,300.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับการศึกษา	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานออกเวลา ราชการ	2,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับการศึกษา	ค่าเช่าบ้าน		1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับการศึกษา	เงินช่วยเหลือค่าวัสดุอาหารน้ำผลไม้		1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับการศึกษา	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็น ประจำอยู่ในเกณฑ์ค่าปกคล่องส่วนห้องเรียน	361,000.00	0.00	98,000.00	0.00	30,000.00	233,000.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับการศึกษา	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานออกเวลา ราชการ	380,000.00	10,000.00	0.00	0.00	385,800.00	4,200.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับการศึกษา	ค่าเช่าบ้าน		72,000.00	0.00	0.00	0.00	42,000.00	30,000.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับการศึกษา	เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร		1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับการศึกษา	เงินช่วยเหลือค่าวัสดุอาหารน้ำผลไม้		1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับคนเดียวและ บุตรชายน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็น ประจำอยู่ในเกณฑ์ค่าปกคล่องส่วนห้องเรียน	283,400.00	25,000.00	0.00	0.00	0.00	308,400.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับคนเดียวและ บุตรชายน	ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานออกเวลา ราชการ	20,000.00	0.00	0.00	0.00	7,710.00	12,290.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับคนเดียวและ บุตรชายน	ค่าเช่าบ้าน		144,000.00	0.00	0.00	0.00	132,000.00	12,000.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับคนเดียวและ บุตรชายน	เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร		30,000.00	0.00	0.00	0.00	6,910.00	23,090.00	
จำนวนบริหารทั่วไป เกี่ยวกับคนเดียวและ บุตรชายน	ค่าตอบแทน	เงินช่วยเหลือค่าวัสดุอาหารน้ำผลไม้	1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	

		ไม่เป้าอัคคีภัยและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ									
งานบริหารที่ว่าไป เก็บกับเงินเดือนและ ขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ		รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ	80,000.00	12,000.00	0.00	0.00	91,249.00	751.00	
งานบริหารที่ว่าไป เก็บกับเงินเดือนและ ขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการที่ ไม่เข้าสักขอกและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ		คำใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	30,000.00	0.00	0.00	0.00	22,192.00	7,808.00	
งานบริหารที่ว่าไป เก็บกับเงินเดือนและ ขุน胖	คำไชยส่อง	ดำเนินรักษารักษาและซ่อมแซม			70,000.00	0.00	4,000.00	0.00	58,540.00	7,460.00	
งานส่งเสริมและ สนับสนุนความเรียน แม่ชีขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเกี่ยวน้องกันการปฏิบัติราชการที่ ไม่เข้าสักขอกและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ		โครงการจัดประชุมคณะกรรมการขุน胖	5,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	
งานส่งเสริมและ สนับสนุนความเรียน แม่ชีขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเกี่ยวน้องกันการปฏิบัติราชการที่ ไม่เข้าสักขอกและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ		โครงการอนับปี	80,000.00	0.00	0.00	0.00	24,000.00	56,000.00	
งานส่งเสริมและ สนับสนุนความเรียน แม่ชีขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเกี่ยวน้องกันการปฏิบัติราชการที่ ไม่เข้าสักขอกและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ		โครงการปรับปรุงกระบวนการหารือและ แผนผล	30,000.00	5,000.00	0.00	0.00	24,000.00	11,000.00	
งานส่งเสริมและ สนับสนุนความเรียน แม่ชีขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเกี่ยวน้องกันการปฏิบัติราชการที่ ไม่เข้าสักขอกและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ		โครงการฝึกอบรมและรักษาศักดิ์ศรีงาน	650,000.00	0.00	480,000.00	0.00	0.00	170,000.00	
งานส่งเสริมและ สนับสนุนความเรียน แม่ชีขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเกี่ยวน้องกันการปฏิบัติราชการที่ ไม่เข้าสักขอกและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ		โครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพราชบูร	20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000.00	
งานส่งเสริมและ สนับสนุนความเรียน แม่ชีขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเกี่ยวน้องกันการปฏิบัติราชการที่ ไม่เข้าสักขอกและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ		โครงการปรับปรุงกระบวนการรักษาดูแลสุขภาพ	5,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	
งานส่งเสริมและ สนับสนุนความเรียน แม่ชีขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเกี่ยวน้องกันการปฏิบัติราชการที่ ไม่เข้าสักขอกและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ		โครงการพัฒนาศักยภาพด้านศาสนาเชิงลึก	10,000.00	0.00	0.00	0.00	4,842.86	5,157.14	
งานส่งเสริมและ สนับสนุนความเรียน แม่ชีขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเกี่ยวน้องกันการปฏิบัติราชการที่ ไม่เข้าสักขอกและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ		โครงการเมืองอุบลพาที	1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	
งานส่งเสริมและ สนับสนุนความเรียน แม่ชีขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเกี่ยวน้องกันการปฏิบัติราชการที่ ไม่เข้าสักขอกและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ		โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ	150,000.00	0.00	150,000.00	0.00	0.00	0.00	
งานส่งเสริมและ สนับสนุนความเรียน แม่ชีขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเกี่ยวน้องกันการปฏิบัติราชการที่ ไม่เข้าสักขอกและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ		โครงการส่งเสริมอาชีพและส่งเสริมเศรษฐกิจ ขุน胖	30,000.00	0.00	0.00	0.00	15,156.53	14,843.47	
งานส่งเสริมและ สนับสนุนความเรียน แม่ชีขุน胖	คำไชยส่อง	รายจ่ายเกี่ยวน้องกันการปฏิบัติราชการที่ ไม่เข้าสักขอกและรายจ่ายของราษฎรบ้านฯ		โครงการสืบสานประเพณีพิทักษ์ภาษาไทย	10,000.00	0.00	0.00	0.00	2,167.00	7,833.00	
				รวมหน่วยคลังไชยส่อง		5,514,900.00	667,000.00	1,460,600.00	121,808.00	3,394,063.37	1,235,428.63
งานบริหารที่ว่าไป	คำวีระดุ	สวัสดิการนักงาน	-		40,000.00	100,000.00	0.00	69,500.00	49,323.75	21,176.25	
งานบริหารที่ว่าไป	คำวีระดุ	สวัสดิการนักงานครัว	-		40,000.00	20,000.00	0.00	0.00	60,000.00	0.00	
งานบริหารที่ว่าไป	คำวีระดุ	สวัสดิการสวัสดิการ	-		20,000.00	0.00	0.00	0.00	9,920.00	10,080.00	
งานบริหารที่ว่าไป	คำวีระดุ	สวัสดิการพำนภูมิและเขตชนบท	-		60,000.00	0.00	0.00	0.00	5,600.00	54,400.00	
งานบริหารที่ว่าไป	คำวีระดุ	สวัสดิการเพื่อสังคมและแหล่งศึกษา	-		100,000.00	0.00	0.00	0.00	74,626.45	25,373.55	
งานบริหารที่ว่าไป	คำวีระดุ	สวัสดิการเกษตร	-		5,000.00	20,000.00	0.00	0.00	10,645.00	14,355.00	
งานบริหารที่ว่าไป	คำวีระดุ	สวัสดิโภชนาดและเผยแพร่	-		10,000.00	0.00	0.00	0.00	3,350.00	6,650.00	
งานบริหารที่ว่าไป	คำวีระดุ	สวัสดิคอมพิวเตอร์	-		40,000.00	20,000.00	0.00	0.00	58,590.00	1,410.00	
งานวางแผนสืบสาน และรักษาการ	คำวีระดุ	สวัสดิการนักงาน	-		20,000.00	0.00	0.00	0.00	19,996.00	4.00	
งานวางแผนสืบสาน และรักษาการ	คำวีระดุ	สวัสดิไฟฟ้าและวิทยุ	-		3,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,000.00	
งานวางแผนสืบสาน และรักษาการ	คำวีระดุ	สวัสดิโฆษณาและเผยแพร่	-		4,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,000.00	
งานวางแผนสืบสาน และรักษาการ	คำวีระดุ	สวัสดิคอมพิวเตอร์	-		40,800.00	40,000.00	0.00	0.00	79,860.00	940.00	
งานบริหารงานคลัง	คำวีระดุ	สวัสดิการนักงาน	-		40,000.00	30,000.00	0.00	0.00	69,985.00	15.00	
งานบริหารงานคลัง	คำวีระดุ	สวัสดิความพำนภูมิและเขตชนบท	-		3,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,000.00	
งานบริหารงานคลัง	คำวีระดุ	สวัสดิเชื่อเพื่อสังคมและแหล่งศึกษา	-		4,200.00	0.00	0.00	0.00	1,944.80	2,255.20	
งานบริหารงานคลัง	คำวีระดุ	สวัสดิโฆษณาและเผยแพร่	-		3,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,000.00	
งานบริหารงานคลัง	คำวีระดุ	สวัสดิคอมพิวเตอร์	-		50,000.00	140,000.00	0.00	0.00	189,690.00	310.00	
การรักษาความสงบ ภายใน	คำวีระดุ	สวัสดิไฟฟ้าและวิทยุ	-		70,000.00	0.00	0.00	0.00	45,840.00	24,160.00	
การรักษาความสงบ ภายใน	คำวีระดุ	สวัสดิการพำนภูมิและเขตชนบท	-		70,000.00	0.00	0.00	0.00	57,000.00	13,000.00	
การรักษาความสงบ ภายใน	คำวีระดุ	สวัสดิเชื่อเพื่อสังคมและแหล่งศึกษา	-		120,000.00	20,000.00	0.00	0.00	129,824.50	10,175.50	
การรักษาความสงบ ภายใน	คำวีระดุ	สวัสดิเครื่องแต่งกาย	-		10,000.00	0.00	0.00	0.00	2,500.00	7,500.00	
การรักษาความสงบ ภายใน	คำวีระดุ	สวัสดิเครื่องตัวบ่งชี้	-		50,000.00	15,000.00	0.00	0.00	60,340.00	4,660.00	
งานบริหารที่ว่าไป เก็บกับการทิวงค่า	คำวีระดุ	สวัสดิการนักงาน	-		20,000.00	0.00	0.00	0.00	19,105.00	895.00	
งานบริหารที่ว่าไป เก็บกับการทิวงค่า	คำวีระดุ	สวัสดิไฟฟ้าและวิทยุ	-		5,000.00	0.00	0.00	0.00	2,000.00	3,000.00	
งานบริหารที่ว่าไป	คำวีระดุ	สวัสดิการนักงาน	-		10,000.00	0.00	0.00	0.00	920.00	9,080.00	

เงินเดือนการศึกษา									
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีการศึกษา	ค่าวัสดุ	วัสดุการเกษตร	-		5,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00 5,000.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีการศึกษา	ค่าวัสดุ	วัสดุคอมพิวเตอร์	-		53,600.00	0.00	0.00	0.00	46,950.00 6,650.00
งานระดับกลุ่มปั๊ม เรียนและประเมิน ศึกษา	ค่าวัสดุ	วัสดุงาน农业生产ครัว	-		20,000.00	0.00	0.00	0.00	18,640.00 1,360.00
งานระดับกลุ่มรัง เรียนและประเมิน ศึกษา	ค่าวัสดุ	ต่ออาหารเสริม (นม) (ยกเลิก)	-		1,421,900.00	0.00	0.00	10,528.30	1,263,772.62 147,599.08
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีสาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุสำนักงาน	-		20,000.00	10,000.00	0.00	0.00	25,220.00 4,780.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีสาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุไฟฟ้าและวัสดุ	-		30,000.00	0.00	0.00	0.00	29,660.00 340.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีสาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุงาน农业生产ครัว	-		50,000.00	20,000.00	0.00	0.00	53,480.00 16,520.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีสาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุก่อสร้าง	-		20,000.00	0.00	0.00	0.00	19,010.00 990.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีสาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุอุปกรณ์และของเสื่อม	-		40,000.00	35,000.00	0.00	0.00	58,270.00 16,730.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีสาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุเชือกเหล็กและห้องสีน้ำ	-		250,000.00	10,000.00	0.00	0.00	247,156.75 12,843.25
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีสาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุการเกษตร	-		5,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00 5,000.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีสาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุเชื้อเพลิงและเม็ดไฟ	-		10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00 10,000.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีสาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุเครื่องแต่งกาย	-		22,000.00	0.00	0.00	0.00	17,090.00 4,910.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีสาธารณสุข	ค่าวัสดุ	วัสดุคอมพิวเตอร์	-		40,000.00	10,000.00	0.00	0.00	46,210.00 3,790.00
งานโรงพยาบาล	ค่าวัสดุ	วัสดุวิทยาศาสตร์หรือการแพทย์	-		30,000.00	30,000.00	0.00	0.00	53,940.00 6,060.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีเบ็ดเตล็ดและ อุปกรณ์	ค่าวัสดุ	วัสดุสำนักงาน	-		20,000.00	0.00	0.00	0.00	19,730.00 270.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีเบ็ดเตล็ดและ อุปกรณ์	ค่าวัสดุ	วัสดุอุปกรณ์และของเสื่อง	-		20,000.00	30,000.00	0.00	0.00	33,600.00 16,400.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีเบ็ดเตล็ดและ อุปกรณ์	ค่าวัสดุ	วัสดุเชือกเหล็กและห้องสีน้ำ	-		100,000.00	0.00	0.00	0.00	81,881.12 18,118.88
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีเบ็ดเตล็ดและ อุปกรณ์	ค่าวัสดุ	วัสดุไฟฟ้าและเม็ดไฟ	-		3,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00 3,000.00
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีเบ็ดเตล็ดและ อุปกรณ์	ค่าวัสดุ	วัสดุคอมพิวเตอร์	-		40,000.00	0.00	0.00	0.00	39,880.00 120.00
งานไฟฟ้าและ ประปา	ค่าวัสดุ	วัสดุไฟฟ้าและวัสดุ	-		100,000.00	40,000.00	0.00	0.00	138,755.00 1,245.00
งานไฟฟ้าและ ประปา	ค่าวัสดุ	วัสดุก่อสร้าง	-		100,000.00	40,000.00	0.00	0.00	110,775.00 29,225.00
งานส่วนราชการและ ส่วนกลาง	ค่าวัสดุ	วัสดุงาน农业生产ครัว	-		20,000.00	0.00	0.00	0.00	19,993.00 7.00
งานส่วนราชการและ ส่วนกลาง	ค่าวัสดุ	วัสดุเชือกเหล็กและห้องสีน้ำ	-		20,000.00	4,000.00	0.00	0.00	20,856.10 3,143.90
งานส่วนราชการและ ส่วนกลาง	ค่าวัสดุ	วัสดุการเกษตร	-		10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00 10,000.00
งานส่วนราชการและ ส่วนกลาง	ค่าวัสดุ	วัสดุเครื่องแต่งกาย	-		10,000.00	0.00	0.00	0.00	4,240.00 5,760.00
รวมหนี้ต่อค่าวัสดุ				3,298,500.00	634,000.00	0.00	80,028.30	3,300,170.09	552,301.61
งานคลังสินค้า	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าไฟฟ้า	-		240,000.00	0.00	0.00	0.00	145,798.06 94,201.94
งานโรงเรียนตัวตั้ง	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าไฟฟ้า	-		42,000.00	0.00	0.00	0.00	31,596.79 10,403.21
งานบริหารทั่วไป	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าไฟฟ้า	-		350,000.00	0.00	0.00	0.00	243,077.78 106,922.22
งานบริหารทั่วไป	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าน้ำประปา ค่าน้ำนาคาก	-		50,000.00	0.00	0.00	0.00	42,863.52 7,136.48
งานบริหารทั่วไป	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าน้ำก๊าซธรรมชาติ	-		30,000.00	0.00	0.00	0.00	19,244.63 10,755.37
งานบริหารทั่วไป	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าน้ำก๊าซธรรมชาติ	-		15,000.00	10,000.00	0.00	0.00	20,449.00 4,551.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าน้ำก๊าซธรรมชาติและโทรศัพท์	-		13,000.00	0.00	0.00	0.00	8,859.60 4,140.40
งานบริหารทั่วไป	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าน้ำก๊าซธรรมชาติและโทรศัพท์	-		60,000.00	37,000.00	0.00	0.00	85,350.34 11,649.66
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีการศึกษา	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าไฟฟ้า	-		42,000.00	0.00	0.00	0.00	40,270.89 1,729.11
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีการศึกษา	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าน้ำประปา ค่าน้ำนาคาก	-		28,000.00	0.00	0.00	0.00	18,337.45 9,662.55
งานบริหารทั่วไป เบิกบัญชีสาธารณสุข	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าไฟฟ้า	-		42,000.00	0.00	0.00	0.00	22,301.72 19,798.28

งานส่วนราชการ	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าไฟฟ้า		15,000.00	0.00	0.00	0.00	2,262.24	12,737.76
งานส่วนราชการ	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าน้ำประปา ค่าน้ำม้าตาล		15,000.00	0.00	0.00	0.00	6,293.74	8,706.26
รวมหมวดค่าสาธารณูปโภค									
งานโรงพยาบาล	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์หรือการแพทย์	เครื่องซื้อครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และภายนอก เครื่องซื้อครุภัณฑ์แบบไม่ต้องสั่งซื้อ พร้อมจ่าย	16,800.00	0.00	0.00	0.00	16,800.00	0.00
งานบริหารทั่วไป	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	เครื่องซื้อครุภัณฑ์อื่นๆ	0.00	9,000.00	0.00	0.00	7,490.00	1,510.00
งานวางแผนศึกษาและวิชาการ	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์	ตู้ราชชีพเครื่องพิมพ์ Multifunction เลเซอร์ หรือ LED ตู้	0.00	15,000.00	0.00	0.00	0.00	15,000.00
งานบริหารงานดังนี้	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ตู้ราชชีพเครื่องพิมพ์แบบ 2 จังหวะ	0.00	8,000.00	0.00	0.00	7,000.00	1,000.00
การรักษาความสงบภายใน	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์งานพาหนะและยานส์	ตู้ราชชีพเครื่องบันทึกทำท่านเข็ม แบบ 2 จังหวะ 30 แรงม้า	0.00	128,000.00	0.00	0.00	0.00	128,000.00
การรักษาความสงบภายนอก	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและห้อง	ระบบก่อสร้างไฟฟ้าควบคู่รับเปลี่ยนแปลงภาระ Strom	0.00	490,000.00	0.00	0.00	0.00	490,000.00
งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับสาธารณูปโภค	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ตู้ราชชีพเครื่องเขิน 2 ตู้	7,200.00	0.00	0.00	0.00	7,200.00	0.00
งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับคุณภาพและอนามัย	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์	ตู้ราชชีพซึ่งเป็นเครื่องดูดควันบุหรี่สำหรับบ้าน บ้านพักเพลท แบบที่ 2 (จะแสดงภาษาไทยได้ มือกว่า 19 ถึง)	0.00	30,000.00	0.00	0.00	0.00	30,000.00
งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับศรีษะและผู้ชายน	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์	ตู้ราชชีพเครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก (Inkjet Printer) สำหรับขนาด A3	0.00	6,300.00	0.00	0.00	0.00	6,300.00
งานไฟฟ้าและประปา	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ก่อสร้าง	ตู้ราชชีพเครื่องเขินตั้งก่อนไว้	0.00	3,520,000.00	0.00	0.00	0.00	3,520,000.00
งานไฟฟ้าและประปา	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและห้อง	ตู้ราชชีพเครื่องดูดควันบุหรี่	0.00	450,000.00	0.00	0.00	0.00	450,000.00
งานส่วนราชการ	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์การเกษตร	ตู้ราชชีพเครื่องเขินตั้งก่อนไว้	0.00	3,600.00	0.00	0.00	0.00	3,600.00
งานส่วนราชการ	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์งานป่าสงวนฯ	ตู้ราชชีพเครื่องดูดควันบุหรี่	0.00	22,000.00	0.00	0.00	6,780.00	15,220.00
งานส่วนราชการ	ค่าครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์อื่นๆ	ตู้ราชชีพเครื่องดูดควันบุหรี่	0.00	475,000.00	0.00	0.00	0.00	475,000.00
รวมหมวดค่าครุภัณฑ์									
งานไฟฟ้าและประปา	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการปรับบ้านร่องถนนและสิ่งที่ติดต่อกันก่อตั้ง สถาบันประชาธิคุณ	0.00	1,363,000.00	0.00	0.00	0.00	1,363,000.00
งานไฟฟ้าและประปา	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนน ศศล.สายปานนาวีริมแม่น้ำปิง ช่วงที่ 2	0.00	480,000.00	0.00	0.00	0.00	480,000.00
งานไฟฟ้าและประปา	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	ค่าก่อสร้างตามสัญญาแบบบันทึกราคำส์ (SAK)	10,000.00	70,000.00	0.00	0.00	78,174.00	1,826.00
งานไฟฟ้าและประปา	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการปรับบ้านร่องภูมิที่ศูนย์ราชการเรือนป่าสักชุมชนบ้านจอมกระสังค์ ช่วง 60 ปี	0.00	498,000.00	0.00	0.00	497,000.00	1,000.00
งานไฟฟ้าและประปา	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการปรับบ้านร่องบ้านน้ำดalem ให้สามารถเดินทางด้วยทางเดินด้านบน	0.00	304,000.00	0.00	0.00	0.00	304,000.00
งานไฟฟ้าและประปา	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างสายอุบลราชธานี ระยะที่ 2 ตอนที่ 1 ช่วง 1	0.00	387,000.00	0.00	0.00	0.00	387,000.00
งานไฟฟ้าและประปา	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างอาคารอนุรักษ์สันนิมา (ห้องเรียน)	4,990,000.00	0.00	4,990,000.00	0.00	0.00	0.00
งานไฟฟ้าและประปา	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการปรับบ้านร่องบ้านน้ำดalem ช่วง 2 ช่วง 3 ตอนที่ 1 ช่วง 2	1,818,000.00	0.00	0.00	0.00	1,818,000.00	0.00
งานไฟฟ้าและประปา	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	ค่าก่อสร้าง ค่าความดูดควันบุหรี่ (ยกเลิก)	250,000.00	0.00	200,000.00	0.00	0.00	50,000.00
รวมหมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง									
งานบริหารทั่วไป	รายจ่ายอื่นๆ	รายจ่ายอื่นๆ	ค่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษา วิจัย ประเมินผลฯ	20,000.00	0.00	0.00	0.00	15,000.00	5,000.00
รวมหมวดรายจ่ายอื่นๆ									
งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับการศึกษา	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนส่วนราชการ	โครงการคุณธรรมจริยธรรม (วิถีนิยม)	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100,000.00
งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับบ้านการศึกษา	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนส่วนราชการ	โครงการสร้างสรรค์สืบสานภูมิปัญญาพื้นบ้านเรียนชั้น	35,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	35,000.00
งานด้านกอนกอน เชิงแผลและประเมิน ศึกษา	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนส่วนราชการ	อุดหนุนค่าอาหารกลางวันให้กับโรงเรียนชุมชน ที่ศูนย์ประจำจังหวัด	2,748,000.00	0.00	0.00	0.00	2,748,000.00	0.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนองค์กรประจำชุมชน	โครงการป่าน่าอยู่ ชุมชนสะอาด และสันพร้อมเกียรติ (ชุมชนเจ้าพระยาบรมราชูปถัมภ์)	5,000.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	0.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนองค์กรประจำชุมชน	โครงการป่าน่าอยู่ ชุมชนสะอาด และสันพร้อมเกียรติ (ชุมชนเจ้าพระยาท่าโพธิ์)	5,000.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	0.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนองค์กรประจำชุมชน	โครงการป่าน่าอยู่ ชุมชนสะอาด และสันพร้อมเกียรติ (ชุมชนเจ้าพระยาท่าโพธิ์)	5,000.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	0.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนองค์กรประจำชุมชน	โครงการป่าน่าอยู่ ชุมชนสะอาด และสันพร้อมเกียรติ (ชุมชนเจ้าพระยาท่าโพธิ์)	5,000.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	0.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนองค์กรประจำชุมชน	โครงการป่าน่าอยู่ ชุมชนสะอาด และสันพร้อมเกียรติ (ชุมชนเมืองเก่า)	5,000.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	0.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนองค์กรประจำชุมชน	โครงการป่าน่าอยู่ ชุมชนสะอาด และสันพร้อมเกียรติ (ชุมชนศิริบูรณะ)	6,500.00	0.00	0.00	0.00	6,500.00	0.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนองค์กรประจำชุมชน	โครงการป่าน่าอยู่ ชุมชนเมืองป่าไชยราษฎร์	6,750.00	0.00	0.00	0.00	6,750.00	0.00

แม่สังขารชั้น									
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชั้นที่สองชั้น	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนของศักยภาพชั้น	โครงการปรับปรุงตั้งแต่เดือนกันยายนไปถึงเดือนธันวาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (ชุมชนเข้าเพียงรายเดียวที่)	6,750.00	0.00	0.00	0.00	6,750.00	0.00
การพัฒนาความสงบภายใน	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนส่วนรายการ	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหามาตรเด็ดขาด	50,000.00	0.00	0.00	0.00	22,000.00	28,000.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชั้นที่สองชั้น	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนของศักยภาพชั้น	โครงการปรับปรุงตั้งแต่เดือนกันยายนไปถึงเดือนธันวาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (ชุมชนเข้าเพียงรายเดียวที่)	6,750.00	0.00	0.00	0.00	6,750.00	0.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชั้นที่สองชั้น	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนของศักยภาพชั้น	โครงการปรับปรุงตั้งแต่เดือนกันยายนไปถึงเดือนธันวาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (ชุมชนเข้าเพียงรายเดียวที่)	7,000.00	0.00	0.00	0.00	7,000.00	0.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชั้นที่สองชั้น	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนของศักยภาพชั้น	โครงการปรับปรุงตั้งแต่เดือนกันยายนไปถึงเดือนธันวาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (ชุมชนเข้าเพียงรายเดียวที่)	8,250.00	0.00	0.00	0.00	8,250.00	0.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชั้นที่สองชั้น	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนของศักยภาพชั้น	โครงการปรับปรุงตั้งแต่เดือนกันยายนไปถึงเดือนธันวาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (ชุมชนเข้าเพียงรายเดียวที่)	8,250.00	0.00	0.00	0.00	8,250.00	0.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชั้นที่สองชั้น	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนของศักยภาพชั้น	โครงการปรับปรุงตั้งแต่เดือนกันยายนไปถึงเดือนธันวาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (ชุมชนเข้าเพียงรายเดียวที่)	8,250.00	0.00	0.00	0.00	8,250.00	0.00
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชั้นที่สองชั้น	เงินอุดหนุน	เงินอุดหนุนของศักยภาพชั้น	โครงการปรับปรุงตั้งแต่เดือนกันยายนไปถึงเดือนธันวาคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (ชุมชนเข้าเพียงรายเดียวที่)	8,250.00	0.00	0.00	0.00	8,250.00	0.00
รวมหน่วยเงินอุดหนุน				3,053,000.00	0.00	0.00	0.00	2,890,000.00	163,000.00

